

INFORME DE GESTIÓN CORPAUL AÑO 2.017

Corpaul en el año 2.017 logró una gran recuperación en términos financieros y comerciales, así como un gran avance en su gestión estratégica. A continuación se describen los aspectos más relevantes que marcaron la evolución de los negocios de la Corporación durante el ejercicio del año 2.017.

Resultados Económicos y Financieros:

El 2.017 fue un año de resultados financieros con amplia evolución positiva para Corpaul, pasando de pérdida operacional a excedente operacional, si bien todavía registra excedente neto negativo. Las Unidades de Negocio de Farma, Servicios para la Salud (antes denominada esterilización) y Parqueaderos tuvieron gran progreso en sus resultados.

En la Unidad de Negocios de Farma, la ejecución de ventas en función de la contribución, así como la disminución de gastos directos, permitieron pasar excedente directo negativo a positivo. En Servicios para la Salud, la diversificación del negocio a un segundo servicio, de manera que se complementen los ingresos del servicio original de esterilización con el de central de mezclas (adecuación de medicamentos) permitió un alto crecimiento en las ventas y en el excedente directo de la Unidad de Negocios. En Parqueaderos se logró gran éxito comercial con el inicio de operaciones en 7 nuevos parqueaderos, lo cual permitió un positivo y sostenido crecimiento. Las Unidades de Negocio de Buenos Motivos (antes denominada Promocionales) y Recuperación de Llantas representan menos del 5% de los ingresos de la compañía.

En resumen, los ajustes a la operación, a la gestión comercial y a la estrategia anunciados al cierre del año 2.016 rindieron los frutos esperados en el año 2.017. Corpaul continuará el año 2.018 en este proceso de recuperación: **en el año 2.017 se esperaba y se logró pasar de excedente operacional negativo a positivo; en el año 2.018 se proyecta lograr excedente neto positivo, como objetivo financiero principal.**

En el estado de resultados consolidado de Corpaul se presenta una disminución del 1.6% en las ventas, como consecuencia de la disminución del 11% en la Unidad de Negocios de Farma, compensada parcialmente por los crecimientos de 24% en Servicios para la Salud y 17% en Parqueaderos. Si bien es muy relevante el crecimiento en ventas en Farma, dada su estructura de costos y gastos fijos propios de las operaciones farmacéuticas, en el año 2.017 se realizó la transición a ventas de mayor contribución, para favorecer rentabilidad, cartera y nivel de inventarios, con resultados ampliamente positivos. Sobre esta plataforma de contribución se sustenta el crecimiento en ventas de Farma proyectado para 2.018. En Servicios para la Salud y Parqueaderos se presupuesta estabilizar en 2.018 los altos crecimientos logrados en 2.017.

Como consecuencia del apalancamiento operacional logrado en la Unidad de Negocios de Servicios para la Salud, con un incremento en costos del 7% respecto al incremento en ventas del 24%, así como los resultados de las ventas por contribución y de ajustes en la operación en Farma, el costo consolidado de Corpaul bajó 12.2%, una recuperación de 10.6

Informe de Gestión Corpaul año 2.017

puntos respecto a la variación de -1.6% en las ventas. En cuanto a la operación de Parquaderos, su costo se incrementó 16.7%, muy similar al incremento en ventas de la Unidad de Negocios. Estos resultados permitieron un excedente bruto consolidado de Corpaul en el año 2.017 superior en COP\$1.580 millones al año 2.016, pasando del 19,5% de las ventas en 2.016 al 22.1% de las ventas en 2.017.

En los gastos directos y de ventas se presenta una disminución del 19,6%, con causa principal en la terminación de los gastos extraordinarios relacionados con actualización normativa para cumplir requerimientos del Invima en la Unidad de Negocios de Farma. Así, el excedente directo de Corpaul pasó del 4.4% de las ventas en 2.016 al 9.7% de las ventas en 2.017. Los gastos generales de Corpaul, constituidos por los gastos corporativos, de servicios compartidos y de administración general de las Unidades de Negocio, tuvieron un crecimiento controlado de sólo el 3%. En suma, Corpaul logró pasar de excedente operacional negativo en el año 2.016 de -COP\$2.104 millones a excedente operacional positivo de COP\$2.303 millones en el año 2.017, principal objetivo del año.

El EBITDA pasó de 1.5% de las ventas en 2.016 a 7.7% de las ventas en 2.017, indicador que resume el positivo proceso de recuperación de Corpaul durante el año 2.017. Este resultado operacional todavía es insuficiente, dado que la Corporación logró excedente neto negativo de -COP\$1.232 millones en 2.017, si bien muy inferior a la pérdida neta del año 2.016. En esta cifra se enfoca el principal reto financiero de Corpaul para el año 2.018: lograr excedente neto positivo y culminar con éxito su proceso de recuperación financiera.

El activo de Corpaul presenta una significativa recomposición, al disminuir la cartera en todas las Unidades de Negocio y el inventario en Farma y Buenos Motivos, respecto al aumento del activo fijo, como consecuencia de la adquisición del predio donde se ubica la fábrica de la Unidad de Negocios de Farma. Como efecto neto se presenta una disminución de COP\$ 6.783 millones en el activo total, optimización importante para avanzar en el objetivo de rentabilidad sobre el activo que busca Corpaul en el largo plazo.

El pasivo total también presenta una importante disminución de COP\$ 5.552 millones, especialmente por disminución del pasivo con bancos que bajó COP\$ 5.248 millones, lo que implica que el indicador de endeudamiento con entidades financieras pasó del 37.3% en el año 2.016 a 34,0% en el año 2.017. Con proveedores también se disminuyeron las cuentas por pagar en un 15%, que sumado a la disminución con bancos llevó el endeudamiento total de Corpaul del 57,2% en 2.016 a 55,1% en 2.017. El patrimonio de la Corporación es COP\$ 37.080, inferior al del año 2.016 como consecuencia del excedente neto negativo del año 2.017.

Aspectos Administrativos, comerciales y ambientales:

Corpaul enfoca su estrategia en sus tres unidades de negocio principales: Farma, Servicios para la Salud y Parquaderos.

En Farma el concepto principal continúa siendo mayor competitividad, con operaciones certificadas en Buenas Prácticas de Manufactura (BPM) y Buenas Prácticas de Laboratorio (BPL) en Colombia y por los países destino de exportación. En 2.017 se realizaron exportaciones a Ecuador, República Dominicana y Panamá. Se espera ampliar

el número de países de exportación en 2.018, de acuerdo con la visión de la Unidad de Negocios de ampliar mercados internacionales. La promesa de valor de Farma se resume en alta confiabilidad, costo competitivo y desarrollo de portafolio amplio con productos de alto valor. El foco de desarrollo de Farma se establece en Medicamentos líquidos estériles, electrolitos, anestésicos, analgésicos y anti-infecciosos de alta confiabilidad para el mercado hospitalario y veterinario en Colombia y Latinoamérica. Dentro de este enfoque se desarrollarán los nuevos productos de Corpaul y su crecimiento en ventas durante el año 2.018 y los siguientes, tanto con productos fabricados en las instalaciones de Guarne – Antioquia - como mediante productos comercializados de aliados internacionales.

En Servicios para la Salud se busca consolidar el segundo servicio de la Unidad de Negocios: Central de Mezclas (adecuación de medicamentos). En el año 2.018 se planea ampliar la capacidad de producción de este servicio, en la planta ubicada en la ciudad de Medellín. La promesa de valor se sustenta en confiabilidad y alto nivel de servicio, que nos permita seguir creciendo la base de clientes y diversificando la fuente de ingresos de la Unidad de Negocios. En 2.018 se busca avanzar en la ampliación de la vida útil para los productos de dosis estándar, mediante estudios de estabilidad, así como ampliar la participación en esterilización industrial.

En Parqueaderos, el equipo de trabajo se enfoca en alta satisfacción de los propietarios de los parqueaderos. La tecnología y la eficiencia en los gastos de operación son los facilitadores principales para el progreso de la Unidad de Negocio. En el año 2.017 se llegó a 45 parqueaderos operados por Corpaul, la mayoría de ellos en el Área Metropolitana de Medellín. En el año 2.018 se busca ampliar el ámbito geográfico hacia otras ciudades en el país, así como ampliar el portafolio de servicios que se ofrece a los propietarios y los usuarios de los parqueaderos, con marca renovada.

A finales del año 2.017 laboraban en Corpaul 752 trabajadores (más los aprendices), 60% hombres y 40% mujeres. A diciembre de 2.017, 67 trabajadores pertenecían al sindicato, entidad con la que se mantiene una relación de cooperación. En marzo de 2.017 el tribunal de arbitramento emitió el laudo arbitral que resuelve el pliego de peticiones presentado por la organización sindical, con vigencia de un año, hasta marzo de 2.018. Corpaul tiene políticas para beneficio de sus colaboradores, con primas extralegales, auxilios por diversos conceptos, préstamos para el desarrollo de planes de los trabajadores, programas como “Familia Plena” y “Estilo de Vida Saludable”, entre otros beneficios. La convicción de las directivas de Corpaul sobre el desarrollo armónico de la empresa y de sus colaboradores nos permitirá el logro de los resultados y el progreso de nuestros trabajadores y sus familias.

Durante el año 2.017 Corpaul tuvo relación con 1.116 proveedores, tanto nacionales como internacionales, grandes aliados para el desarrollo de las Unidades de Negocio. El desarrollo de nuevos productos y servicios, el cumplimiento en calidad, cantidad y tiempo, así como el incremento de la competitividad de Corpaul, son los ejes principales de trabajo con nuestros proveedores, dentro de una relación de transparencia y confiabilidad en el largo plazo.

En cuanto al compromiso ambiental, Corpaul cuenta con programas para el uso adecuado de los recursos de agua y energía, así como programas para disminuir los efectos ambientales por generación de residuos y emisiones, entre otros. Durante el año 2.017, Corpaul recicló 117 toneladas de materiales, especialmente plástico y cartón. Igualmente,

Informe de Gestión Corpaul año 2.017

Corpaul participa de los programas de responsabilidad extendida del productor a través de su vinculación y aporte a la Corporación Punto Azul para la Unidad de Negocios de Farma, así como la operación de la planta de recuperación de llantas dentro del programa Rueda Verde.

Situación Jurídica:

Con el fin de dar cumplimiento a la ley 603 de 2.000, la compañía puede asegurar que la sociedad es titular de las marcas, nombre, enseñas, lemas y signos distintivos que utiliza en sus productos, y que el uso de software se encuentra acorde con la legislación vigente y los convenios de licencia de los programas, para lo cual se verificó la existencia y originalidad de las licencias suministradas por el fabricante y el cumplimiento de los requisitos en ellas establecidas.

A diciembre de 2.017, Corpaul cuenta con 58 registros sanitarios Invima de medicamentos, 35 registros sanitarios Invima de Dispositivos Médicos, 14 licencia de venta ICA de medicamentos veterinarios y 23 registros sanitarios vigentes en otros países para fines de exportación.

La compañía durante el presente ejercicio no celebró operaciones mercantiles ni con Socios ni con Administradores.

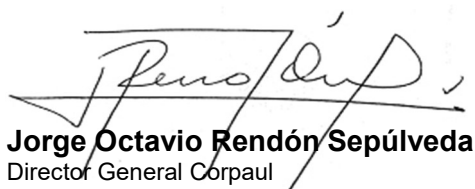
Los estados financieros fueron certificados por el Contador de la Empresa y el Director General, así como dictaminados por el Revisor Fiscal, los cuales se ponen a su disposición.

Corpaul pertenece al régimen tributario de las Entidades sin Ánimo de Lucro (ESAL) y cumple con todas sus normatividades. Durante el año 2.018 se presentarán todos los soportes para cumplir con los nuevos requerimientos para las ESAL, de acuerdo con el nuevo marco normativo (Decreto 2150 del 20 de Diciembre e 2.017).

Durante el año 2.017 no hubo sentencias condenatorias de carácter penal ni de orden administrativo proferidas contra funcionarios de la Empresa por hechos sucedidos en desarrollo de sus funciones. Tampoco hubo sanciones legales ni fiscales para la Compañía durante este año.

En el año 2.018 no se han presentado hechos económicos significativos o contingentes hasta la fecha de presentación de este informe.

Agradecemos a San Vicente Fundación, a los empleados, clientes y proveedores de Corpaul el apoyo y la gestión realizada durante el año 2.017.



Jorge Octavio Rendón Sepúlveda
Director General Corpaul